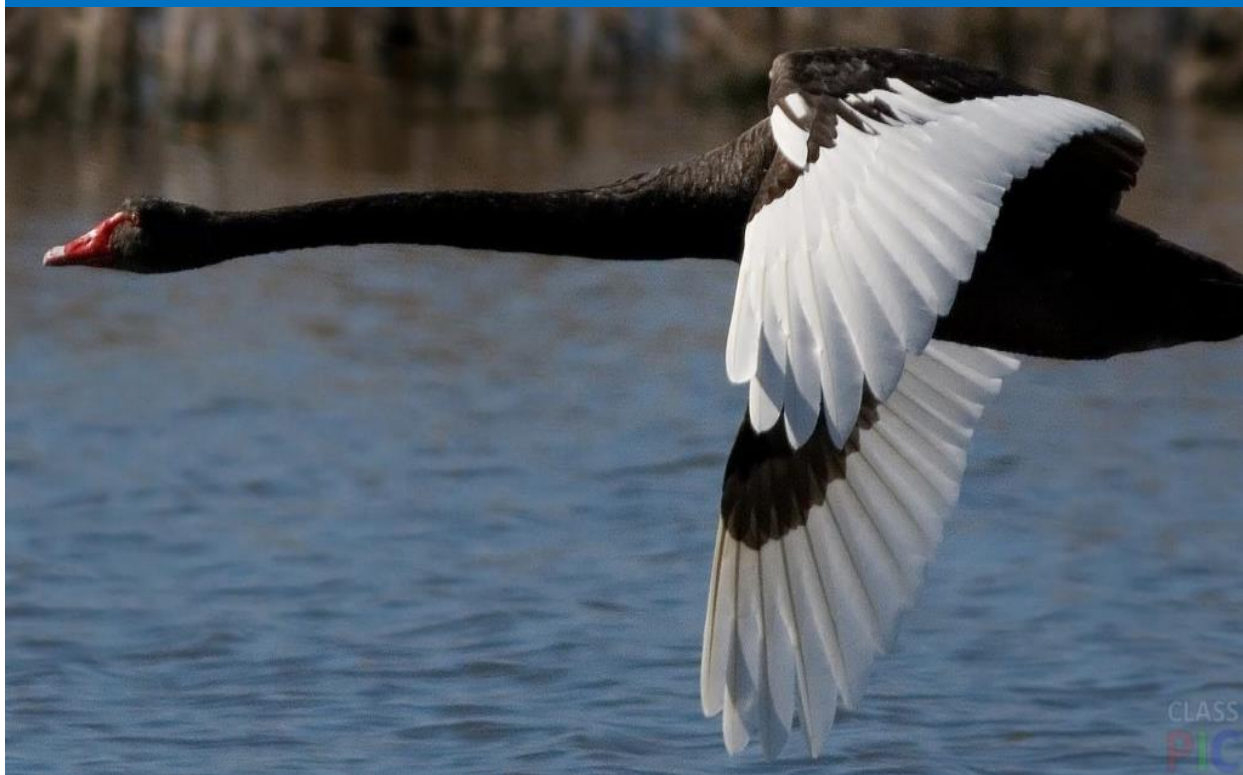


# Чёрные лебеди роста

Цикл открытых семинаров Сергея Чернышева в Точке Роста



Организаторы:



ЛАБОРАТОРИЯ  
институциональной  
проектной инженерии

Партнер:



# Черный лебедь роста «Онтология»

- ✓ **Рост** как перманентная катастрофа
- ✓ **Рост** социума через разрушение и возобновление
- ✓ **Рост** человека в обществе как смерть и воскрешение



# Черный лебедь роста «Логика»



- ✓ **Новый предмет роста:**  
от производства прибыли –  
к снятию транзакций.
- ✓ **Новый субъект роста:**  
от залогового кредитования  
– к проектному  
соинвестированию.
- ✓ **Новый объект роста:**  
от обмена – к доступу.

# Черный лебедь роста. «Феноменология».

- ✓ **Новые технологии роста:**  
проектное соинвестирование  
(Impact Investing).
- ✓ **Новые платформы роста:**  
распределённые реестры  
собственности (Distributed  
Ledger).
- ✓ **Новые идентичности роста:**  
разделяемые ценности  
(Shared\Blended Value)





Time that is intolerant,  
Of the brave and  
innocent,  
And indifferent in a  
week  
To a beautiful  
physique,

Worships language and  
forgives  
Everyone by whom it  
lives;  
Pardons cowardice,  
conceit,  
Lays its honors at their  
feet.

Время – храбрости  
истец,  
враг возвышенных  
сердец  
и зевающее от  
тела розовых красот, –

читит язык и всех, кем  
он  
сущ, продлен,  
запечатлен,  
их грехи прощая им  
как преемникам своим.







**Нассим Николас Талеб**

Через несколько лет после начала ливанской войны меня, двадцатидвухлетнего учащегося Уортонской школы экономики, посетила мысль об «эффективных рынках» — мысль, заключающаяся в том, что невозможно извлекать прибыль из находящихся в обращении ценных бумаг, поскольку это инструменты, автоматически инкорпорирующие всю доступную информацию. Кто-нибудь из сотен миллионов потребителей новостей, скорее всего, уже купил заинтересовавшие вас бумаги и тем самым поднял цену. Поняв это, я полностью отказался от газет и от телевизора, что сэкономило мне массу времени (час в день — вполне достаточно, чтобы читать около ста дополнительных книг в год). Поначалу это был отличный предлог не следить за скучными буднями делового мира — топорного, унылого, помпезного, жадного, серого, эгоистичного и занудного.

**Нассим Николас Талеб**

Процесс накопления знаний основывается на том, что традиционные представления и признанные научные теории разносятся в пух и прах при помощи новых, противоречащих здравому смыслу фактов, либо в микромасштабе (любое научное открытие — это попытка породить Черного микролебедя), либо и масштабе покрупнее (как в случае с относительностью по Пуанкаре и Эйнштейну). Ученые часто смеются над своими предшественниками, но немногие понимают, что кто-то посмеется над их теориями в (до обидного близком) будущем. В данном случае мы с моими читателями смеемся над нынешним состоянием общественных наук. Надутые профессора не предвидят, что их концепции скоро будут радикально пересмотрены — можно не сомневаться: их ждет большой сюрприз.

**Нассим Николас Талеб**



Несколько лет тому назад я получил неожиданное приглашение от одного научного центра, спонсируемого Министерством обороны США, поучаствовать в «мозговом штурме» по эпистемологии риска. Место встречи было выбрано символическое — одно из крупнейших казино. Этот закрытый симпозиум свел вместе людей, которые никогда не встретились бы при других обстоятельствах.

Меня прежде всего поразило то, что военные здесь мыслили, вели себя и действовали совершенно по-философски, нешаблонно, как трейдеры, только гораздо четче и не страшась самоанализа. Из этой встречи я вынес мнение, что только военные могут посмотреть в глаза случайности с неподдельной, глубоко осознанной интеллектуальной честностью — в отличие от оперирующих чужими деньгами академиков и членов правления корпораций. Люди, которых я видел перед собой, были явно не из тех, кто развязывает войны.

Многие из них понимали, что разумная оборонная политика позволяет предотвратить кровопролитие.

В примитивной среде важное всегда осязаемо. Это относится и к нашему знанию. Когда мы пытаемся собирать информацию об окружающем мире, наше внимание по воле нашей биологии автоматически устремляется к осязаемому — не к важному, а к осязаемому. Так получилось, что в процессе совместной эволюции человека и его среды обитания «система управления» сбилась с пути — она перекочевала в мир, где важное часто неброско, неосязаемо. Наш эмоциональный аппарат настроен на восприятие линейной причинности. Но современная реальность не часто балует нас устойчивым линейным прогрессом, дающим чувство удовлетворения. Есть задачи, над которыми можно биться целый год и ни на шаг не приблизиться к разгадке. Но однажды — если вы еще не отчаялись и не бросили все это — решение приходит как мгновенное озарение..

**Нассим Николас Талеб**

Вот почему мы не замечаем Черных лебедей: нас занимает то, что уже случилось, а не то, что пока еще только может произойти. Вот почему мы платонизируем, прилепившись к знакомым схемам и структурированному знанию, заслоняющим от нас реальность. Вот почему мы становимся жертвами проблемы индукции. Вот почему те, кто "занимается" и опережает других в учебе, оказываются лохами. Мы любим все осязаемое, подтверждаемое, осязаемое, реальное, зримое, конкретное, знакомое, уже виденное, броское, визуальное, социальное, запоминающееся, эмоционально нагруженное, кричащее, стереотипное, волнующее, театральное, романтическое, "косметическое", официальное; любим наукообразное словоблудие (словобл...дие), надутых экономистов-статистиков, математизированную чушь, пафос, Французскую академию, Гарвардскую школу бизнеса, Нобелевскую премию, темные деловые костюмы, белые рубашки и галстуки от Феррагамо, пламенные речи, сенсации!



Всеобщая связанность» Интернета создает особую форму информационного и псевдосоциального разврата; вот почему человек ощущает себя чистым после того как некоторое время воздерживается от посещения Сети.

**Нассим Николас Талеб**



Существует два типа людей: одни пытаются просто победить, другие пытаются победить в споре. Эти категории не пересекаются.

**Нассим Николас Талеб**



Беда информационной эпохи: вредоносность данных нарастает быстрее, чем получаемая от них польза.

**Нассим Николас Талеб**



Большинство представителей информационно-газетно-медийно-интернетовской разновидности людей лишь с большим трудом переваривают идею, что знание достигается главным образом путем выбрасывания мусора из головы.

Пророк – не тот, кому являются какие-то особенные видения, а тот, кто слеп к большей части того, что видят прочие.

Видимо, самая большая сложность в моих отношениях с современной цивилизацией — увеличивающийся в ней разрыв между нравственным и законным. Бывший министр финансов США Роберт Рубин, финаферист и возможно самый крупный вор в истории человечества, не нарушал никаких законов.

В сложной системе разница между законным и нравственным постепенно растёт... а потом взрывает систему.

**Нассим Николас Талеб**

Левые считают: рынок глуп, а значит, модели должны быть умными; правые полагают: модели глупы, а значит, рынок должен быть умным.  
Увы, тем и другим не приходит в голову, что и рынки,  
и модели чрезвычайно глупы.

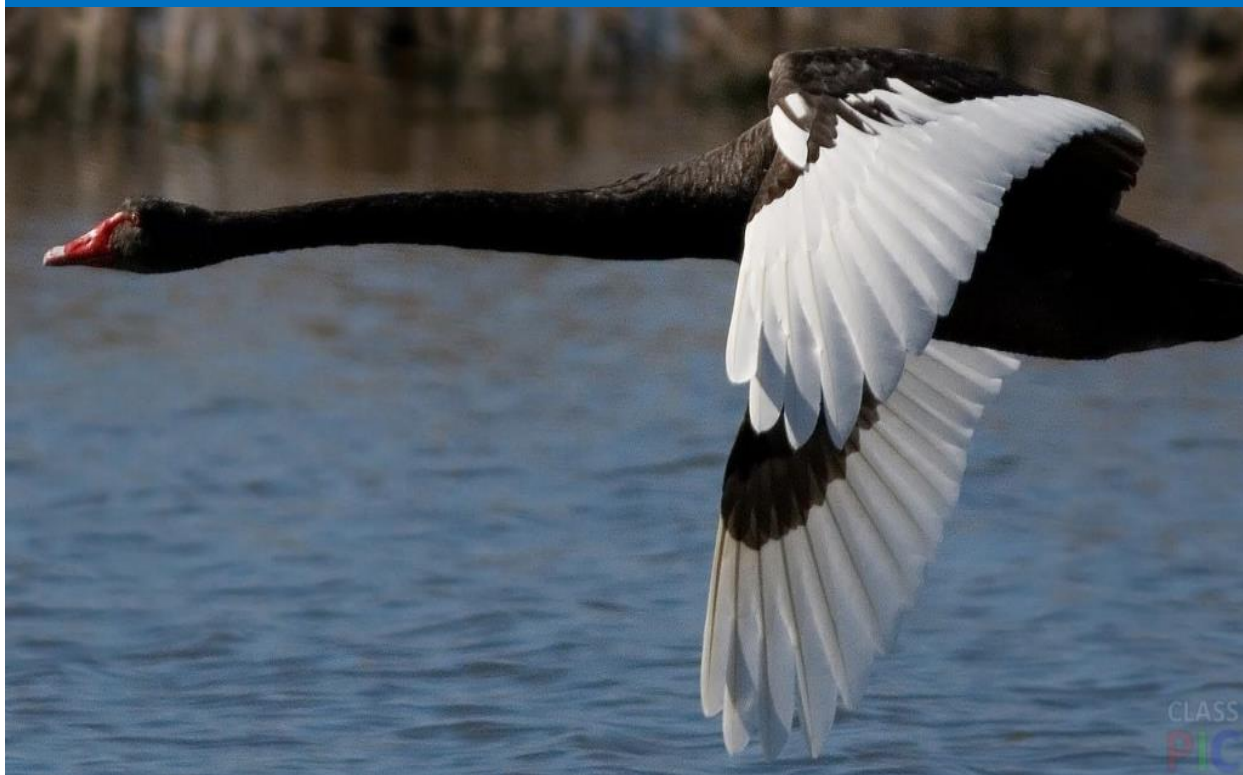


Древние отлично знали, что единственный способ понять события –  
стать их причиной.

**Нассим Николас Талеб**

# Чёрные лебеди роста

Цикл открытых семинаров Сергея Чернышева в Точке Роста



До встречи  
18 и 25 июля  
В 19:00

**ФЦП** ФОНД  
ЦИФРОВЫХ  
ПЛАТФОРМ

CLASS  
PIC